



Jaarverslag

April tot december 2025

Een 100% Brusselse en duurzame coöperatie!

brupower

brupower

brupower werd opgericht in mei 2022 en is een energiecoöperatie in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. brupower wordt gedreven door een sterke overtuiging: de energietransitie moet eerlijk, sociaal en democratisch zijn. Alle inwoners van Brussel moeten erbij betrokken kunnen worden.

brupower brengt burgers, geëngageerde kleine bedrijven en publieke organisaties samen, die gezamenlijk investeren in hernieuwbare energie. Alle leden zijn mede-eigenaar van de productie-installaties.

Sinds 2024 hebben we een nieuwe stap gezet: onze coöperatieleden kunnen nu direct profiteren van lokaal opgewekte zonne-energie, dankzij onze activiteiten op het vlak van energiedelen.

Samen nemen we de controle over onze energievoorziening terug, verminderen we onze afhankelijkheid van energie-import en van grote commerciële bedrijven en bouwen we aan een in Brussel gevestigd, door burgers beheerd en gedeeld energiesysteem.

Maatschappelijke zetel

brupower sc es
Bisséstraat 17
1070 Anderlecht
Bedrijfsnummer:
0787.241.013

Website

www.brupower.be

Onze kantoren

Coopcity
Coenraetsstraat
1060 Sint-Gillis

Email:

hello@brupower.be



brupower.be



[brupower](#)



[brupower](#)



Invoering

Vier jaar geleden was brupower nog maar een idee: het idee dat de inwoners van Brussel gezamenlijk de controle over hun energievoorziening in eigen handen konden nemen.

In 2025 maakte onze coöperatie een moeilijker jaar door, gekenmerkt door menselijke, organisatorische en financiële uitdagingen. In deze context hebben we de tijd genomen om de realiteit onder ogen te zien, onze prioriteiten te verduidelijken en de fundamenten van ons project te versterken.

Dit rapport beschrijft een jaar van transitie en veerkracht. Een jaar waarin de inzet van onze vrijwilligers, leden en teams Brupower in staat stelde om ondanks de uitdagingen vooruit te blijven gaan. Het markeert tevens het begin van een nieuw hoofdstuk voor de coöperatie, met een vernieuwd bestuur en de komst van Justine als directeur, die een nieuwe impuls geeft aan de ontwikkeling van Brupower.

In 2025 hebben we onze sterke overtuiging herbevestigd: de energietransitie is alleen duurzaam als deze lokaal, democratisch en gedeeld is. Dit rapport vertelt uiteindelijk het verhaal van energie in omloop – tussen zonnepanelen, natuurlijk, maar vooral tussen bewoners, bedrijven, scholen en leden van coöperaties die dit collectieve project levend houden.

Dank aan iedereen die dit avontuur mogelijk heeft gemaakt.

De raad van bestuur van Brupower

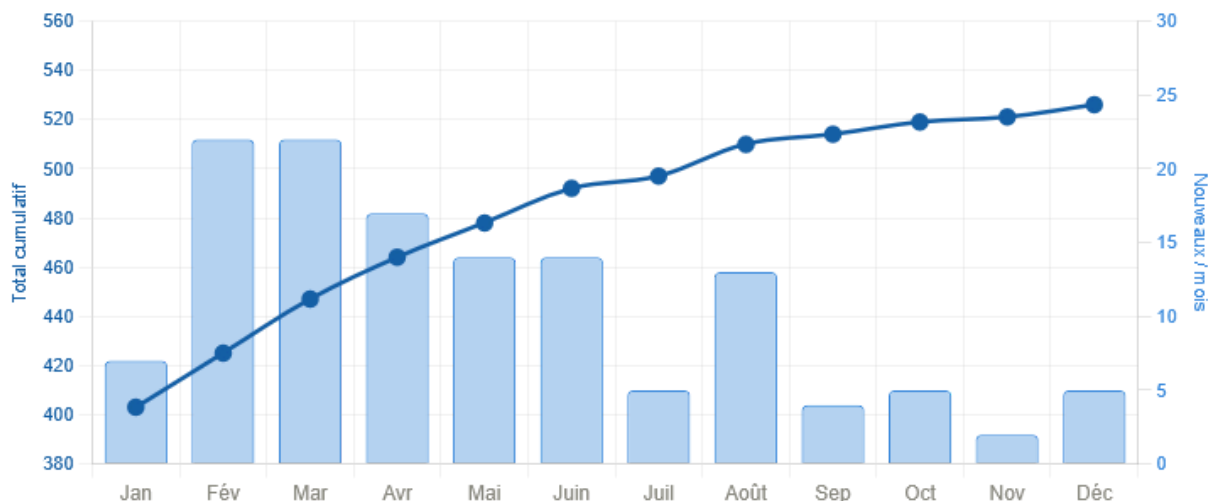
Leden van de coöperatie van 1 april tot en met 31 december 2025

Zoals in onderstaande afbeelding te zien is, telt brupower op 31 december 2025 526 leden. We hebben in 9 maanden tijd 88 nieuwe leden verwelkomd.

De groei zette zich in een gematigder tempo voort, als gevolg van een strategische heroriëntatie van de inspanningen richting de lancering van de activiteiten rond energiedelen. Inderdaad, het burgerkapitaal van brupower was voldoende om de projecten die in ontwikkeling waren te financieren. In 2025 lag de prioriteit dan ook meer op de valorisatie van de geproduceerde elektriciteit, om de commercialisering ervan te garanderen en de omzetgroei van de coöperatie te ondersteunen.

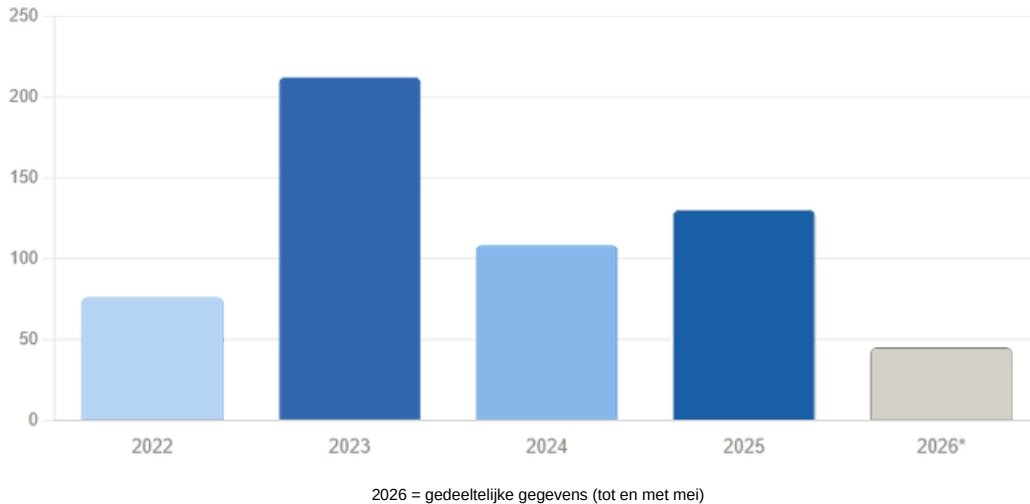
Noemenswaardig is een duidelijke evolutie door de ontwikkeling van energiedeling, waarbij nieuwe coöperanten die rechtstreeks willen genieten van de elektriciteit van brupower vaker een aandeel van 50 € kopen.

De overgrote meerderheid van de leden zijn inwoners van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, maar de coöperatie verwelkomt ook andere type actoren, in lijn met haar inclusieve doelstelling.

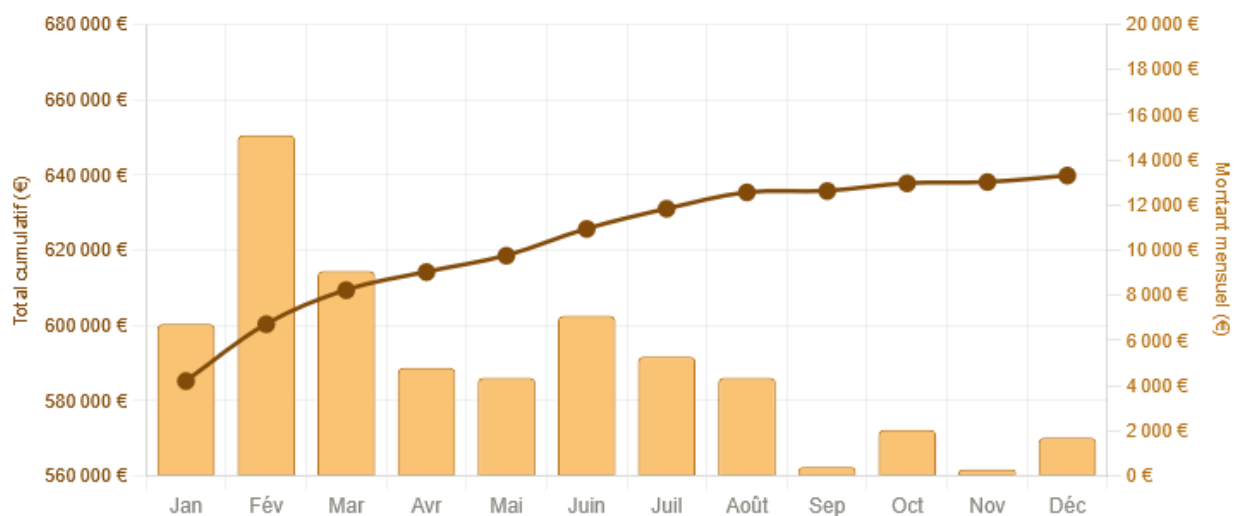


En stijging van het aantal coöperanten in 2025 ten opzichte van 2024 valt te benadrukken. Uit de onderstaande grafiek zijn een aantal vaststellingen te noteren:

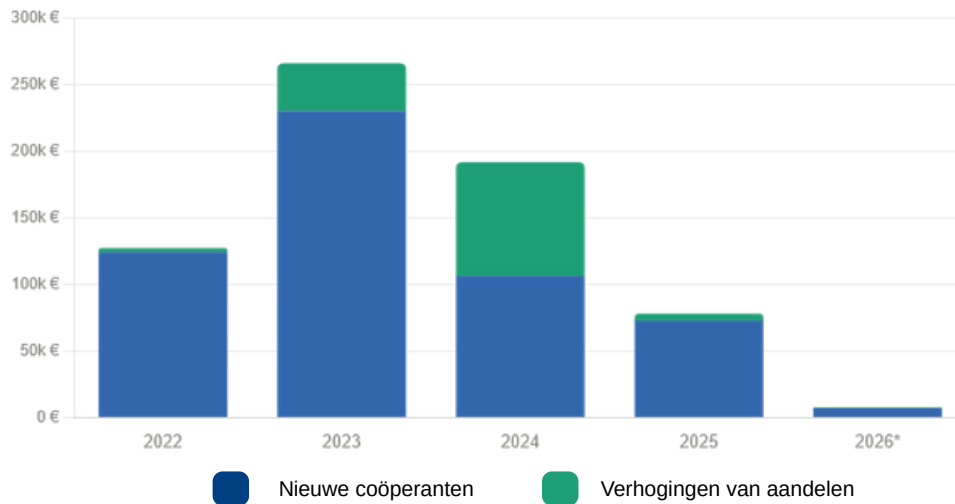
- 2023 is het recordjaar met 212 nieuwe coöperanten.
- 2025 is stabiel en regelmatig met 130, met een goede dynamiek aan het begin van het jaar (feb–maart).
- 2026 is op de goede weg: 45 in slechts 5 maanden, met een zeer actieve maand maart (17).



Zoals in onderstaande figuur te zien is, is het opgehaalde kapitaal licht gestegen. We zijn van een kapitaal van 613.500 euro op 31 maart 2025 naar een burgerkapitaal van 637.150 euro in 9 maanden gegaan, wat neerkomt op een investering van meer dan 24.000 euro, zonder dat we daarvoor specifieke communicatieacties hebben ondernomen. Vandaag bedraagt de gemiddelde investering per coöperant ongeveer 1.200 €.



Evolutie van het burgerkapitaal per jaar



Enkele opmerkingen verdienen aandacht:

- 2023 was een recordjaar met een opbrengst van € 265.600, vrijwel uitsluitend dankzij nieuwe leden van de coöperatie.
- 2024 markeerde een keerpunt: ondanks een afname van het aantal nieuwe leden, steeg het aandelenkapitaal aanzienlijk tot € 85.300, wat neerkomt op 45% van het dat jaar opgehaalde kapitaal. Bestaande leden bevestigden hun betrokkenheid krachtig.
- Naar verwachting zal de fondsenwerving door burgers in 2025 afnemen als gevolg van de verschuiving in de actieve krachten naar het delen van energie.

2025: Een succesvol productiejaar op het gebied van fotovoltaïsche energie

De productie van hernieuwbare energie is een van de drie kernactiviteiten van de coöperatie. Nog maar twee jaar geleden uitte Brupower zijn bezorgdheid over de moeilijkheid om voldoende daken te vinden voor de ontwikkeling van haar fotovoltaïsche installaties.

Dankzij de inzet van de leden en de versterking van het operationele team is deze situatie aanzienlijk verbeterd.

In één jaar tijd heeft de coöperatie haar productiecapaciteit verdubbeld en haar activiteiten op het gebied van de installatie van zonnepanelen aanzienlijk gestructureerd: het opsporen en prioriteren van daken, het monitoren van installaties, de coördinatie met onderaannemers en de inbedrijfstelling van projecten.

Ook de commerciële aanpak is professioneler geworden, met een betere identificatie van de meest relevante partners voor samenwerking met brupower.

De coöperatie is nog steeds actief op zoek naar nieuwe daken, dus als u deel uitmaakt van een appartementencomplex, school, sportvereniging of andere organisatie die haar energierekening en CO2-uitstoot wil verlagen, neem dan contact met ons op.



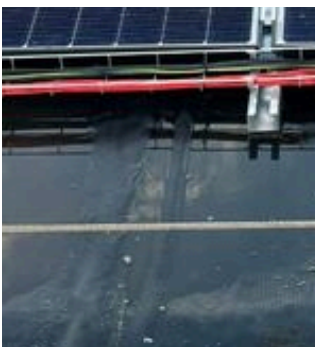
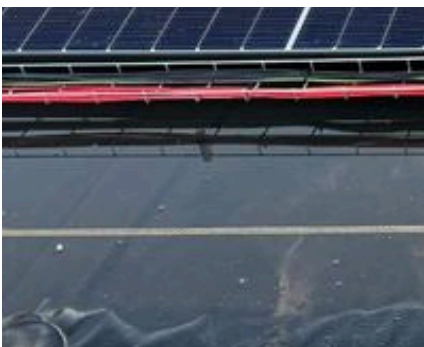
299 kWp
geïnstalleerd in 2025



439
kWp geïnstalleerd
sinds onze
oprichting



396 k
euro's
geïnvesteed

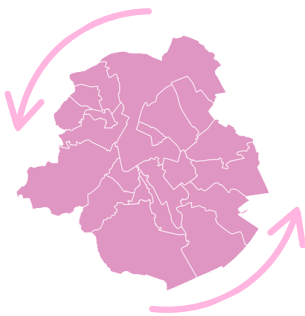


↑ 336 kWp
momenteel in
ontwikkeling

Typologie van de door brupower ontwikkelde projecten

Brupower ontwikkelt momenteel drie hoofdtypes van fotovoltaïsche installaties in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, telkens afgestemd op specifieke contexten en gebaseerd op principes van energetische solidariteit:

1. Projecten in mede-eigendom



In dit model beslist de Algemene Vergadering van Mede-eigenaars om samen te werken met brupower voor de installatie van zonnepanelen op het dak van het gebouw. De panelen worden aangesloten op de gemeenschappelijke meter, wat de mede-eigendom toelaat om te genieten van zeer goedkope elektriciteit. Eventuele overschotten kunnen vervolgens gedeeld worden met de bewoners van het gebouw of — indien toereikend — op regionaal niveau geïnjecteerd worden via energiedelingsmechanismen

2. Zonnewijkprojecten



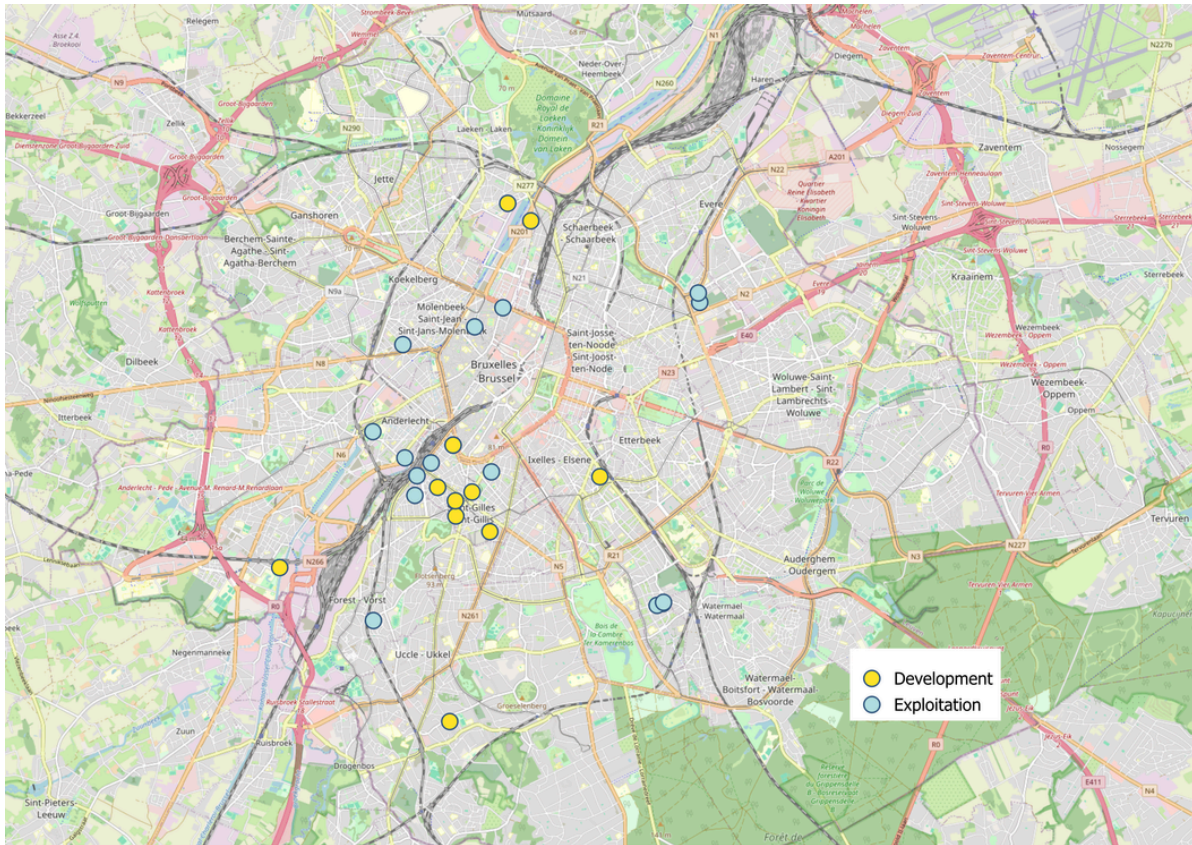
Dit innovatieve model is ontwikkeld door brupower en maakt de uitrol van zonnepanelen mogelijk op wijkniveau. Geïnteresseerde bewoners stellen individueel hun dak ter beschikking van het project. In ruil genieten zij prioritair van de lokaal geproduceerde stroom, tegen een bijzonder voordelig en stabiel tarief. Het overschot aan productie kan daarna gedeeld worden binnen de wijk, wat de lokale energetische solidariteit versterkt.

3. Grootschalige regionale projecten



Ten slotte voert brupower ook projecten uit op grotere schaal in partnerschap met met openbare instellingen of verenigingen. Een treffend voorbeeld is het project in Sint-Gillis, dat tot doel heeft gemeentelijke of particuliere dakoppervlakken te bundelen om zo een significante zonneproductie te realiseren ten voordele van de inwoners van de gemeente, in het bijzonder van de meest kwetsbare groepen.

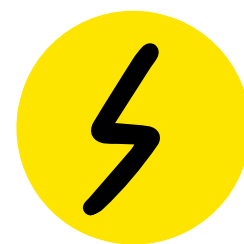
Alle momenteel uitgevoerde projecten zijn aangegeven op de onderstaande kaart. Elk project wordt vervolgens in detail besproken op de volgende pagina's van het rapport.



Projecten zijn geclassificeerd volgens voortgangsfase

- **In exploitatie:** alle administratieve stappen zijn afgerond en het project is volledig operationeel.
- **In ontwikkeling:** gebruiksovereenkomsten zijn ondertekend, technische bezoeken zijn gepland en administratieve procedures zijn lopende.

Zoom op onze projecten in productie



439 kWp

Geïnstalleerd vermogen, het equivalent van het elektriciteitsverbruik van 205 huishoudens

Partnerschappen vormen de kern van onze aanpak.

1. Openbare gebouwen — Sint-Gillies

In het kader van de driepartijensamenwerking tussen de gemeente Sint-Gillis, Enebra en brupower werden vier installaties voltooid. Dit zijn de eerste concrete resultaten van een partnerschap dat de komende jaren zal worden voortgezet met als doel 800 kWp te bereiken.

- Sportcentrum – Algemeen: 26,70 kWp
- Sportcentrum – Cafetaria: 16 kWp
- Huis van Culturen: 16,91 kWp
- Preventiehuis: 10,68 kWp



Fotovoltaïsche installatie op de daken van het cultuurhuis in Sint-Gillis

2. Zonne-straten

Het Solar Streets-programma stelt buren in dezelfde straat in staat om gezamenlijk zonnepanelen op hun daken te laten installeren – een innovatieve en collectieve aanpak:

- **Zonnestraat Messidor (Bos)** — 26 kWp: een primeur voor brupower, waarmee meerdere bewoners van dezelfde straat werden samengebracht. Vijf woningen werden uitgerust met zonnepanelen en 25 gezinnen uit de buurt profiteren van de verdeling van de geproduceerde elektriciteit.

- **Compagnonsstraat (Schaarbeek)** — 29,60 kWp

Tweede buurtzonneproject, geleid door een betrokken coöperant. De installatie heeft meerdere woningen uitgerust met zonnepanelen.



3. Appartementencomplexen

- **The K (Brussel)** — 33,88 kWp

Het tweede appartementencomplex dat door brupower met zonnepanelen werd uitgerust. Na goedkeuring op de algemene vergadering werden de zonnepanelen geïnstalleerd, ten rechtstreeksen voordele van de bewoners.

- **CLTB Transvaal** — 24,64 kWp

brupower heeft zonnepanelen geïnstalleerd op een gebouw van de Community Land Trust Brussel (CLTB). Deze eerste samenwerking wordt in 2026 verdergezet met nieuwe projecten op andere CLTB-gebouwen. brupower is bijzonder trots op dit partnerschap met een organisatie die werkt aan een alternatief woonmodel, waardoor huisvesting voor iedereen echt betaalbaar wordt.

- **Huis Van Vrede / Maison de Paix** — 6,37 kWp

Dit project illustreert de overtuiging van brupower: zonne-energie moet overal toegankelijk zijn, en vooral voor degenen die er het meest van verwijderd lijken te zijn. Hoewel het geïnstalleerde fotovoltaïsche vermogen beperkter is, en dus mogelijk minder rendabel dan een groot mede-eigendomsproject, acht brupower het belangrijk om dit soort initiatieven verder te ontwikkelen. De activiteiten van de vereniging zijn immers sterk afgestemd op de maatschappelijke doelstellingen van de coöperatie. Het project voldoet bovendien aan de rentabiliteitsdoelstellingen van brupower.

- **Maniak Padoue** — 36 kWp

Maniak Padoue is een unieke plek in Vorst: een monumentale kerk die werd omgebouwd tot klimhal. Dit hybride gebouw brengt een religieuze gemeenschap en een sportgemeenschap samen onder één dak – en nu ook onder dezelfde zonnepanelen.



- **Saint-Joseph-school (Elsene)** — 72 kWp

Twee zonnepaneleninstallaties bedekken de daken van de Saint-Joseph-school in Elsene. Naast de installatie van nieuwe panelen is dit de eerste keer dat een bestaande installatie – die al 10 jaar in gebruik is – via een eigendomsoverdracht aan brupower is overgedragen. In ruil daarvoor geeft brupower de school een deel van de opgewekte zonne-energie.

Zonne-energieprojecten in ontwikkeling

- **Boondael Wasserette**

In Elsene gaan we zonnepanelen installeren op het dak van een gebouw waarin zowel een wasserette als appartementen zijn gevestigd.

- **Sint-Alènekerk**

De Sint-Alenakerk in Sint-Gillis wordt de tweede kerk die zonnepanelen op het dak krijgt. We hopen dat het niet de laatste zal zijn!

- **CLTB Antwerpen en Gray**

De samenwerking met de Community Land Trust (CLTB) wordt voortgezet. Na Transvaal zijn er voor 2026 twee projecten gepland: "Antwerpen" en "Gray". De installaties zullen in nieuwbouwwoningen worden gerealiseerd.

- **Brussels Regatta Circle (Roeiclub)**

In samenwerking met de roeivereniging aan het kanaal in Anderlecht is brupower van plan zonnepanelen te installeren op het grote dak van de vereniging. Dit zal niet alleen een deel van de energiebehoefte van de vereniging dekken, maar ook elektriciteit leveren aan buurtbewoners. Er wordt momenteel een samenwerkingsverband opgezet met de wijk Het Rad.

- **Stenen Kruis en Amber Mede-eigendom**

Na goedkeuring door de algemene vergadering van elke Vereniging van eigenaren zullen de panelen worden geïnstalleerd ten behoeve van de bewoners.

- **Openluchtschool**

In Ukkel heeft de Openlucht-school (Ecole Plein Air) brupower gekozen voor de uitbreiding van haar zonnepaneleninstallatie. We hopen samen met de school een aantal fantastische activiteiten te kunnen ondernemen.

- **ACP Vanderkindere**

Dit appartementencomplex, bestaande uit drie gebouwen, heeft ervoor gekozen om zonnepanelen te installeren op een van de drie gebouwen.

- **Uitbreiding van het sportcentrum Saint-Gilles**

Als onderdeel van het structurele partnerschap met de gemeente Sint-Gillis en Enebra zullen we de uitbreiding van onze installaties in het sportcentrum aan de Ruslandstraat verderzetten.



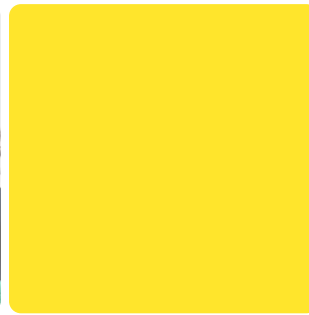
De ontwikkeling van fotovoltaïsche energie in Brussel roept drie belangrijke vraagstukken op die brupower wil aanpakken:

1. **Het activeren van de productie in het kader van energiedelen.** Er moet rekening worden gehouden met de tijdsspanne tussen de daadwerkelijke productie en het delen daarvan. Dit houdt met name in dat de verplichte certificeringen van de installateur, Sibelga en Brugel nauwlettend in de gaten moeten worden gehouden.
2. **Werkzaamheden op de productielocaties.** Van realtime monitoring tot preventief onderhoud van panelen, brupower ontwikkelt zijn operationele capaciteiten om de prestaties van elke installatie te garanderen.
3. **Investeringsfinanciering : brupower combineert bankleningen en burgerkapitaal om haar projecten te financieren.** Om de doelstelling van 1,5 MWp in 2028 te bereiken, is het essentieel om onze financiële partners te diversifiëren en het financieel beheer van onze investeringen te versterken.

De productie van zonnepanelen werd mogelijk gemaakt dankzij de actieve betrokkenheid van de werkgroep "Projecten", bestaande uit ongeveer tien vrijwilligers die elke twee weken bijeenkwamen om de voortgang te bewaken.

Installatie van zonnepanelen op het Vanderkindere-appartementencomplex in Molenbeek in april 2026.





Windenergie op zee met Seacoop - Onze energie

Samen met 31 andere burgerenergiecoöperaties heeft onze brupower-coöperatie besloten om via SeaCoop CVSO te investeren in offshore windparken in de Noordzee.

Dankzij een investering van 10% in het kapitaal van Aspiravi Offshore bezit Seacoop nu 7% van het offshore windpark Northwind (met geografische coördinaten 51.600°N 2.766°O).

Door haar deelname in Aspiravi Offshore beschikt Seacoop over een productiecapaciteit van 15 MW, wat overeenkomt met vijf windturbines en de elektriciteitsproductie van circa 15.000 huishoudens.

Tussen januari en december 2025 produceerde het windpark Northwind 638 GWh aan hernieuwbare elektriciteit. Met een participatiegraad van 7% van de burgers vertegenwoordigt Onze Energie daarmee ongeveer 45 GWh die door Belgische burgers is geproduceerd. Dit draagt direct bij tot het verankeren van deze strategische sector in Belgische handen, het verminderen van onze energieafhankelijkheid, het behoud van economische inkomsten in ons land en uiteindelijk het leveren van offshore windenergie aan leden van de coöperatie tegen een eerlijke en stabiele prijs.

Onze Energie, een merk voor alle energiecoöperaties.

In 2025 bereikte de campagne Onze Energie meer dan 600.000 mensen via advertenties op sociale media, persberichten en communicatie via coöperaties en hun partners.

Het oorspronkelijke doel was ambitieus: €10 miljoen ophalen, voornamelijk van bestaande leden van de coöperatie en hun directe netwerken. Concreet investeerden 4.000 mensen in windenergie op zee: 2.300 bestaande leden versterkten hun betrokkenheid en 1.700 nieuwe leden sloten zich aan bij de beweging. In totaal werd €7,5 miljoen aan kapitaal opgehaald, waarmee dit de allereerste nationale fondsenwervingscampagne was die 32 lokale coöperaties verenigde rond een gedeelde boodschap.

Meer informatie : <https://www.notreenergie.be>



Profiteer van de elektriciteit van brupower: energie delen

Vanaf eind 2024 hebben alle inwoners van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, evenals publieke instellingen en kleine en middelgrote ondernemingen, toegang tot lokaal door de coöperatie opgewekte elektriciteit.

Energie delen is de tweede pijler van brupower, namelijk het rechtstreeks valoriseren van de zonne-energieproductie van brupower bij de inwoners van Brussel, zodat zij kunnen profiteren van lokale en hernieuwbare elektriciteit tegen een stabiele en betaalbare prijs.

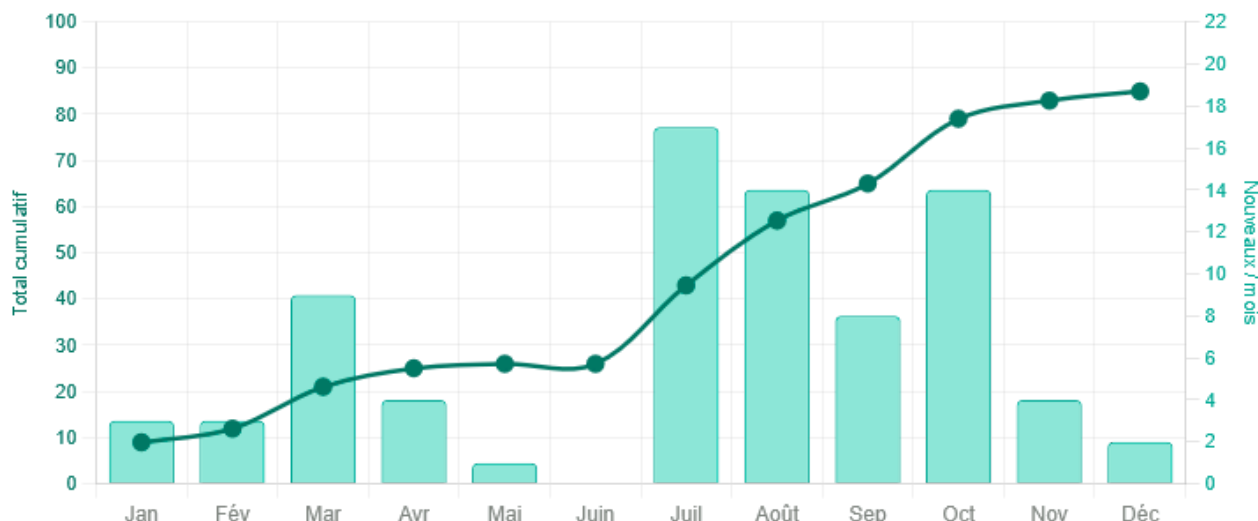
Naast het streven naar een energietransitie die gebaseerd is op solidariteit, speelt er ook een economisch aspect: energie die niet door de leden wordt verbruikt, wordt automatisch teruggeleverd aan het net, onder minder gunstige voorwaarden voor de coöperatie. Dit betekent dat een deel van de collectief gecreëerde waarde verloren gaat.

Door deel te nemen aan de samenwerking versterken leden de economische levensvatbaarheid van het project en profiteren ze direct van de energie die door hun eigen investering wordt opgewekt.

Woont u in Brussel en heeft u zich nog niet aangesloten bij het delen via brupower, dan is het tijd om actie te ondernemen:

https://coop.brupower.be/fr_BE/partage-d-energie

Evolutie in het aantal begunstigde leden



Bovenstaande grafiek toont de evolutie van het aantal leden dat daadwerkelijk aan deze activiteit heeft deelgenomen. Dit omvat leden die zich hebben ingeschreven op een of meer aandelen, de installatie van een slimme meter hebben aangevraagd, de overeenkomst voor aandelenparticipatie hebben ondertekend en waarvan de overeenkomst is geregistreerd op het Sibelga-platform.

Op 31 december 2025 telde brupower **85 leden** die zich hadden aangemeld voor het elektriciteitsdeelprogramma. Het aantal klanten was daarmee in één jaar tijd verdrievoudigd. In 2025 waren er twee pieken: juli (+17) en oktober (+14).

Het doel is om tegen eind 2026 **200 leden** te bereiken die participeren aan het delen van energie.

Hoe kunnen we profiteren van onze elektriciteit?



Devenez coopérateur-ice

Investissez à partir de 50 euro, l'équivalent d'un morceau de panneau solaire!




Installez un compteur intelligent

Sibelga s'occupe de l'installer chez vous, gratuitement !




Signez le contrat d'achat d'électricité

Accédez au formulaire via notre site web.



Sibelga levert elke 15 minuten zonne-energie. Als er onvoldoende aanbod is, neemt uw traditionele energieleverancier het over. U ontvangt twee facturen: één van brupower en één van uw energieleverancier, met wie u een contract moet onderhouden om de levering te garanderen.

<http://www.brupower.be / hello@brupower.be>

Energie delen, een innovatieve dienst van brupower

brupower versterkt zijn capaciteiten en instrumenten om een sterke dienst voor het delen van energie op te bouwen.

Sinds september 2025 is brupower betrokken bij een actieonderzoeksproject dat wordt ondersteund door de Helios Foundation, in het kader van het SWIFTT-programma en in nauwe samenwerking met de Vrije Universiteit Brussel (VUB).

Het project heet 'Van data naar impact'. Met operationele ondersteuning van de VUB ontwikkelen we instrumenten om het delen van hernieuwbare energie op een inclusieve en duurzame manier te verbeteren. Dit project heeft als doel energiestromen te optimaliseren, kosten te verlagen en huishoudens te betrekken bij de energietransitie. Het project onderzoekt hoe burgerinitiatieven op het gebied van energie de energieconsumptie, CO₂-reductie en sociale gelijkheid van de begunstigden beïnvloeden.

Dit biedt brupower tevens de mogelijkheid om operationele managementtools te implementeren:

- geautomatiseerde facturering.
- Een IT-architectuur die de analyse van gegevens uit diverse bronnen mogelijk maakt.
- Monitoring van onze twee werkingen: fotovoltaïsche productie en energiedelen.

Het actieonderzoeksproject duurt een jaar en loopt tot september 2026.



Begrijp energiedeling met deze simulatieanimatie.

Informereren, sensibiliseren en integreren in het Gewestelijk burgersysteem

Bru'pop, het evenement dat je niet mag missen bij de coöperatie

Brupower organiseert regelmatig een bru'pop. Dit is een evenement dat onze coöperanten, vrijwilligers, ambassadeurs en supporters samenbrengt om nieuws uit de brupower-gemeenschap te delen.

In 2025 organiseerden we twee bru'pop-evenementen. De lentebru'pop vond plaats op 20 april 2025 in de Messidorwijk, waar ons allereerste zonnestraat is gevestigd.

Deze bru'pop was de perfecte gelegenheid om onze nieuwe energiedeeldienst voor onze coöperatieleden te lanceren. Het bood ook de kans om de voortgang van de Messidor-zonnestraat te laten zien en het Noordzeewindparkproject, waarbij brupower via Seacoop betrokken is, onder de aandacht te brengen.

Het tweede bru'pop-evenement vond plaats op 10 oktober 2025 in Elsene, als onderdeel van het wijkcontract Klein Zwitserland, waar brupower gedurende vier jaar (2024-2027) aan deelneemt. Deze bru'pop stond in het teken van energiedelen en had als doel de uitdagingen en mechanismen van energiedeling te presenteren. Het was tevens een gelegenheid om het spel te testen dat voor dit thema was ontwikkeld en dat in het kader van het wijkcontract gepland stond. We hadden 25 aanmeldingen en 15 deelnemers, voornamelijk bewoners van de wijk.



Presentatie van het energiedeelspel bij Bru'pop

Gemeenten verbinden met energiegemeenschappen - een speciaal seminar in 2025

Op 10 april 2025 organiseerde brupower een seminar over "Energiegemeenschap: een belangrijke hefboom voor publieke klimaatactie" bij Leefmilieu Brussel.

Tijdens deze werkconferentie gaven we verschillende instellingen het woord om mogelijkheden voor samenwerking te verkennen.

Onder de sprekers konden we de initiatieven van de volgende maatschappelijke actoren noteren:

- Gemeente Elsene
- De stad Brussel, coördinator van het Empower-project.

Aan de boeiende discussies konden 35 mensen deelnemen. De meeste deelnemers vertegenwoordigden gemeenten, wat de interesse van gemeenten in dit onderwerp aantoont.

Dit was een belangrijk moment, aangezien energiegemeenschappen een van de geloofwaardige opties zijn om de energievoorziening van gemeenten te waarborgen, en tegelijkertijd een middel zijn om de sociale band tussen de burgers van het Gewest te versterken.

Gesubsidieerde projecten

brupower is betrokken bij diverse innovatieprojecten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, gefinancierd door de overheid, waardoor het twee complementaire doelstellingen kan nastreven:

- Het versterken van haar expertise en het deelnemen aan de gezamenlijke ontwikkeling van instrumenten die een werkelijk rechtvaardige energietransitie op regionaal niveau bevorderen;
- Om de operationele capaciteit te vergroten en zo de door de coöperatie gestelde doelstellingen beter te kunnen bereiken.

De drie projecten waarbij brupower momenteel betrokken is, worden hieronder beschreven.



PYSI-programma

In het kader van het "Prove Your Social Innovation" (PYSI)-programma van Innoviris, zet brupower zich in voor een sociaal-innovatieve aanpak om belangrijke uitdagingen op het gebied van elektriciteitsvoorziening in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest aan te pakken. brupower heeft twee kernproblemen geïdentificeerd: een gebrek aan diversiteit onder energieleveranciers in de regio en energiearmoede die 27,4% van de huishoudens treft.

Dankzij de steun van PYSI heeft brupower samen met burgers een eerlijke en transparante prijsmethode ontwikkeld, aangepast aan de lokale sociaaleconomische en wettelijke omstandigheden. Het PYSI-programma voor Brupower eindigde in september 2025.



EMPOWER

brupower is partner van EMPOWER. Een project onder leiding van drie Brusselse gemeenten (Brussel, Schaarbeek en Elsene) en de non-profitorganisatie Énergie Commune, dat tot doel heeft de belemmeringen voor de ontwikkeling van energiedelen in Brussel weg te nemen.

Het doel is om in samenwerking met publieke actoren reproduceerbare modellen te ontwikkelen voor de productie van zonne-energie en het delen van elektriciteit op buurtniveau, om zo een eerlijke toegang tot schone en betaalbare energie te garanderen.

XL Duurzaam Wijkcontract

Brupower heeft zich voor de periode 2024-2027 verbonden aan het wijkcontract Klein Zwitserland. De uitdaging is om zonne-energie toegankelijk te maken in een wijk waar de economische en technische obstakels bijzonder groot zijn, en om aan te tonen dat de energietransitie ook een motor kan zijn voor sociale inclusie.

2025 markeert fase 2 van het meerjarenproject. De implementatie is gestructureerd rond drie hoofdactiviteiten:

- **Organisatie en deelname aan evenementen:** brupower nam dus in september 2025 deel aan de algemene vergadering van het buurtcontract "Klein Zwitserland". Op 10 oktober organiseerden we bovendien een bru'pop in het teken van energiedelen.
- **Dimensionering van fotovoltaïsche productieprojecten:** In 2025 zijn twee fotovoltaïsche productieprojecten goed gevorderd, waardoor een effectieve installatie in 2026 mogelijk zal zijn.

De twee projecten die momenteel in uitvoering zijn:

Project op een gezamenlijk eigendom bestaande uit een appartementencomplex en een atelier, beide in gebruik door KMO-bedrijven: Boondaalse steenweg 384 en 362: 22 kWp

Project bij de wasserette, Boondaalse steenweg 386: 20 kWp

- **Lancering van de energiedeeldienst:** In het kader van dit project hebben we verschillende acties ondernomen:

-De ontwikkeling van een spel over het delen van energie

-De speciale energie-delende bru'pop

-De zoektocht naar deelnemers aan de samenwerking vond plaats in samenwerking met de zoektocht naar productie.



Een grote opkomst bij de algemene vergadering van het buurtconsortium Petite Suisse.



Het bestuur van brupower

Sinds de laatste algemene vergadering in juni 2025 is het bestuursorgaan gedeeltelijk vernieuwd. Stanislas d'Hubermont heeft zijn functie als bestuurder neergelegd. Wij danken hem van harte voor zijn toewijding aan de oprichting en ontwikkeling van brupower.

Drie andere personen werden in 2025 verkozen door de algemene vergadering en kwamen het bestuur versterken: Antonia Proka, Marie Beudels en Matthieu Henkens.

Matthieu Henkens heeft echter om persoonlijke redenen ontslag genomen uit de raad van bestuur op 31 december 2025. Het BO heeft daarom een coöptatieprocedure opgestart om hem te vervangen en de financiële expertise binnen het bestuursorgaan te versterken, overeenkomstig de statuten.

In dat kader zal brupower Charles du Roy verwelkomen als bestuurder om de financiële competenties van de coöperatie verder te versterken. Als burgerlijk ingenieur beschikt hij over meer dan 12 jaar ervaring in de energiesector, met expertise in business development, projectbeheer en financieel management. Zijn loopbaan bij TotalEnergies en vervolgens bij Energy Pool heeft hem een sterke strategische en operationele visie op de energiemarkten gegeven.

Ter herinnering: het bestuursorgaan komt maandelijks bijeen om strategische kwesties te bespreken.

brupower

Organe d'administration



Een nieuw operationeel team

2025 was ook een periode van reorganisatie voor het operationele team. Caroline Marquet en Jérémie Dong verlieten hun functies. We bedanken hen voor hun inzet voor de coöperatie.

Om de continuïteit van de dakinspectiemissies in Brussel te waarborgen, is **Laurent van Beirs** op 19 mei 2025 bij brupower in dienst getreden. Met meer dan 25 jaar ervaring als salesvertegenwoordiger, met name bij onze partner Belga Solar, brengt hij diepgaande kennis van de fotovoltaïsche sector en een waardevol netwerk mee om de ontwikkeling van ons portfolio aan zonne-installaties te versnellen. Laurent is verantwoordelijk voor de prospectie van nieuwe daken en professionele klanten in het kader van energiedelen. Hij werkt 3/5de voor brupower.



Justine Peullemeulle werd in november 2025 directeur bij brupower. Ze heeft meer dan 10 jaar ervaring in gemeenschapsgerichte duurzame energie. Ze werkte onder meer 8 jaar bij Énergie Partagée in Frankrijk, waar ze het nationale netwerk van burgercoöperaties coördineerde, publieke en private financiering beheerde en actief deelnam aan lobbyactiviteiten voor een betere integratie van duurzame energie in de wetgeving. Voordat ze in november 2025 CEO van brupower werd, was ze mede-directeur van de non-profitorganisatie Ride Your Future in Brussel.



Justine coördineert de uitvoering van de strategische richtlijnen die door de Raad van Bestuur zijn vastgesteld. Ze stuurt de structurering van de coöperatie aan: interne processen, tools, governance, en volgt de activiteiten op in samenwerking met vrijwilligers en partners. Ze werkt 4/5de voor brupower.

Een cruciaal vrijwilligersteam

brupower kon in 2025 rekenen op zeer betrokken vrijwilligers. De actieve werkgroepen zijn als volgt:

- De werkgroep voor de fotovoltaïsche projecten bestaat uit ongeveer tien vrijwilligers. De werkgroep komt elke twee weken bijeen en speelt een cruciale rol in de ontwikkeling van zonne-energie bij brupower.
- De werkgroep Beweging is eind 2025 samengevoegd met de werkgroep Communicatie. Dit maakt een bundeling van inspanningen mogelijk, omdat mobilisatie en communicatie hand in hand gaan.
- De werkgroepen Zorg en Digitalisering bestaan elk uit één persoon per onderwerp. Hartelijk dank aan hen voor hun inzet.



Diverse vrijwilligers en de twee medewerkers van Brupower tijdens de middagthee voor vrijwilligers.

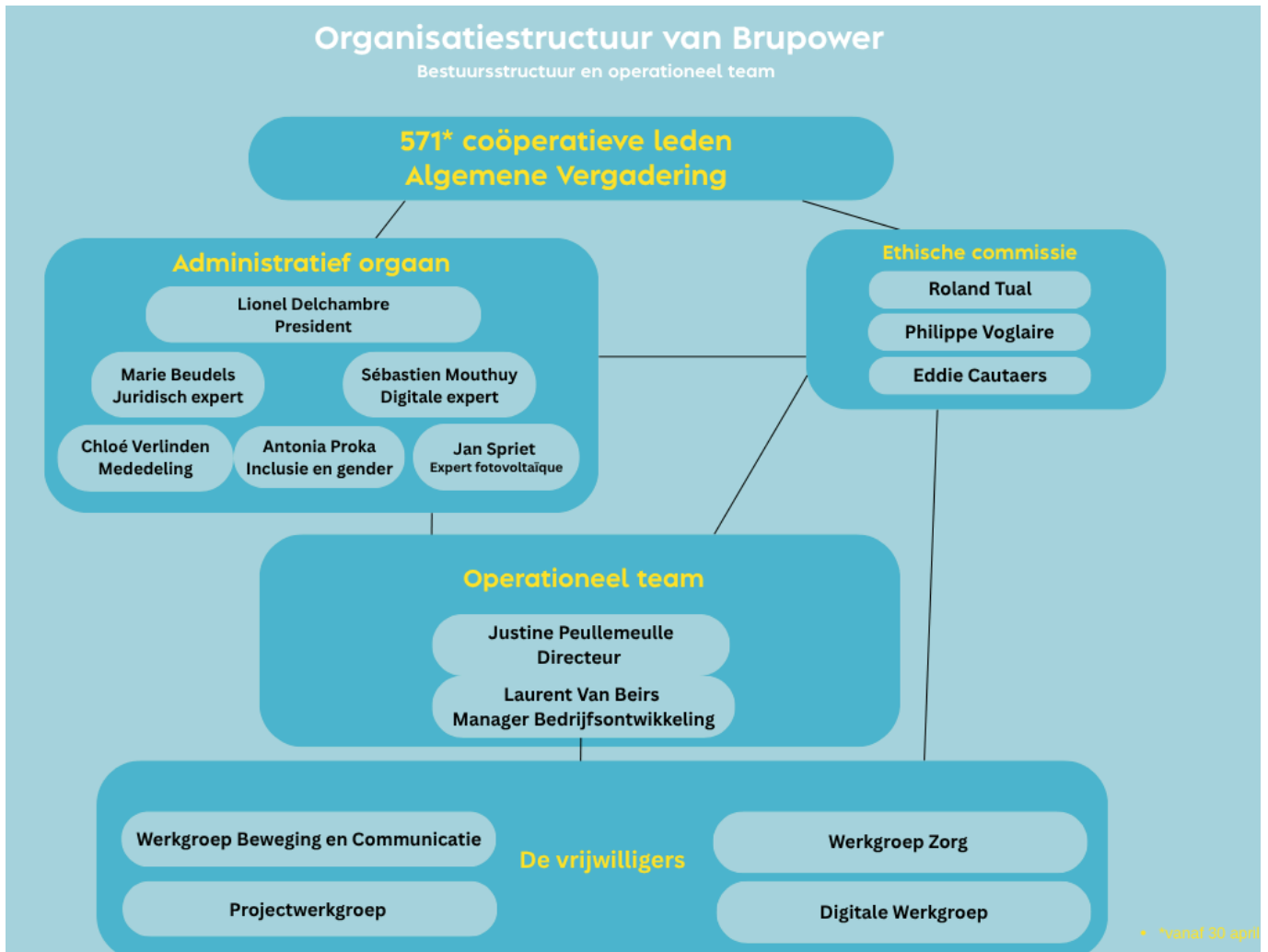
Instelling van de ethische commissie

Tijdens de algemene vergadering in juni 2025 werden drie leden willekeurig geselecteerd om de allereerste ethische commissie van de coöperatie te vormen. Deze benoeming markeert de officiële oprichting van dit orgaan, dat naar verwachting een sleutelrol zal spelen in het bewaken van de waarden en principes van brupower.

De werking ervan is gebaseerd op een principe van jaarlijkse vernieuwing met een derde van de leden, om zowel continuïteit als vernieuwing te waarborgen. Leden worden gekozen voor een termijn van drie jaar, die slechts eenmaal verlengbaar is.

Dit orgaan heeft tot doel goede werkmethoden binnen de coöperatie te waarborgen, alsook belangenconflicten te voorkomen en op te lossen.

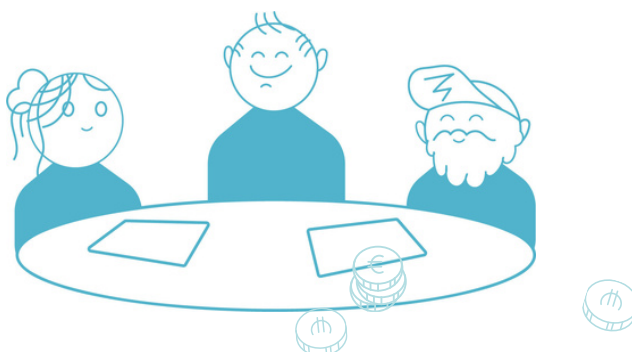
Het eerste rapport van de ethische commissie vormt derhalve een aanvulling op dit activiteitenverslag.



De jaarrekening van de coöperatie in 2025

Uitzonderlijk beslaat de boekhoudperiode 9 maanden, van april tot en met december 2025, om vanaf 2026 een boekhoudperiode te garanderen die gebaseerd is op een kalenderjaar. Het afgelopen boekjaar vertoont diverse belangrijke financiële elementen, die zowel de positieve ontwikkeling van de coöperatie als de structurele uitdagingen van haar economisch model weerspiegelen.

Posten	01.04.2025 tot	2024-2025	Voortgang N vs N-1
Omzet	69 497,78 €	2 097,45 €	3 213%
Opbrengsten	132 171 €	97 169 €	36%
Vaste activa	649 273,26 €	513 291,3 €	27%
Operationele kosten	35 170,82 €	24634,3 €	43%
Loonkosten	85 456,42 €	70 933,90 €	21%
Resultaat	-12 875,56 €	-4 842.50 €	-165,90%



1 - De toegenomen verkoopcijfers markeren het begin van onze commerciële activiteiten.

De inkomsten stegen aanzienlijk in 2025 en bereikten € 69.498, een toename van maal 33. Deze groei weerspiegelt de toename van de activiteiten: energieverkoop (eigen verbruik, teruglevering aan het net, deelgemeenschappen), verkoop van groene certificaten (€ 19.890) en diensten (€ 32.514) voor Islands of Hope. De structurele inkomstenstromen zijn dus afkomstig van verkoop van elektriciteit en groene certificaten.

2 - Een aanzienlijk deel van de subsidies

De operationele subsidies vertegenwoordigen 47% van de totale inkomsten (€ 62.636), inclusief € 27.682 voor de PYSI-subsidie. Brupower zet de fase van afbouw van het subsidieaandeel verder, die sinds 2024 is ingezet. Gezien de ontwikkeling van de innovatieve activiteiten van de coöperatie en haar engagement ten gunste van de inclusie van kwetsbare personen, acht brupower het noodzakelijk om vanaf 2027 te beschikken over een publieke ondersteuning van tussen 15 000 en 25 000 € per jaar.

3 - De fysieke en financiële vaste activa nemen sterk toe: een positief teken.

De vaste activa stegen met 26,5% (€649.273 versus €513.291), als gevolg van investeringen in zonnepanelen. Ook de financiële activa namen toe (+21,3%), waarbij het belang in SeaCoop steeg tot €285.000.

De financiële opbrengsten zijn gestegen, maar dit moet worden genuanceerd. Dit komt overeen met de rente die is ontvangen op de lening van SeaCoop (€ 2.550). SeaCoop heeft een lening bij Brupower die loopt tot 2029.

4 - Langetermijnschuld neemt toe

De schulden bij kredietinstellingen met een looptijd van meer dan een jaar zijn gestegen van € 150.000 naar € 242.772 (+61,8%). Dit vertegenwoordigt het bijna volledige gebruik van de lening van 250 000 € toegekend door Finance and Invest Brussels. Deze genereert groeiende rentelasten (2 856 € vs 995 €). Dit type financiering heeft de fotovoltaïsche investeringen ondersteund en zal de komende jaren verder groeien. Brupower is waakzaam wat betreft onze terugbetalingscapaciteit en zorgt voor een nauwgezette opvolging van de liquiditeiten.

5. De kasstroom moet continu worden gemonitord.

De beschikbare activa daalden van € 226.909 naar € 100.405 (-55,8%). Hoewel de totale vlottende activa ook afnamen (-33,4%; dit hangt samen met de nog uit te betalen subsidies), blijft de balansstructuur solide (eigen vermogen van de aandeelhouders bedraagt € 628.678).

6 - Operationele uitgaven die aan concrete behoeften voldoen

Juridische kosten (€ 6.120, +270%) en kosten voor financieel beheer (€ 6.213, een nieuwe post) verklaren de stijging van de operationele kosten (+42,8%). In 2025 hebben we een beroep gedaan op een externe dienstverlener om een financieel opvolgingsinstrument te ontwikkelen, inclusief het beheer van de liquiditeiten. Ook de kosten voor IT-ondersteuning nemen toe, wat onze groeiende IT-behoeften weerspiegelt.

7 - Een stijging van de loonkosten: een investering in vaardigheden

Salarissen en sociale premies bedroegen € 85.456 (59% van de totale uitgaven), een stijging van +20,5%. In deze periode is een eenmalige kost opgenomen: ontslagvergoeding (€ 10.009).

8 - Netto negatief resultaat: een beheersbaar verlies, in lijn met de ontwikkelingsfase

brupower sluit het jaar 2025 af met een nettoverlies van € 12.875,59. Het gecumuleerde verlies bedraagt € 22.995,14. Dit verlies is bescheiden en past binnen de investerings- en groeifase van de coöperatie.

9 - Consumptie van burgerkapitaal

Het is belangrijk te benadrukken dat, hoewel het Bestuursorgaan de mogelijkheid heeft gevraagd om tot 10 % van het burgerkapitaal te gebruiken ter ondersteuning van de operationele ontwikkeling, slechts 3 % van het burgerkapitaal werd gemobiliseerd. Alle geplande activiteiten zijn succesvol uitgevoerd zonder een beroep te doen op deze reserve, wat getuigt van een zorgvuldig en verantwoord beheer van de financiële middelen die door de leden van de coöperatie ter beschikking zijn gesteld.

Uitstel van de lancering van de elektriciteitsleveringsactiviteit

Een fundamentele ambitie en een oorspronkelijk tijdspad

Vanaf de eerste gesprekken rond brupower, nog vóór de officiële oprichting van de coöperatie, maakte de ambitie om een alternatief voor elektriciteitslevering in Brussel aan te bieden deel uit van het fundamentele project. Bij de oprichting van de coöperatie in 2022 werd het doel gesteld om deze activiteit in 2026 te lanceren.

Vandaag blijkt dat dit tijdspad te ambitieus was. Na analyse van de nodige middelen en de vele uitdagingen verbonden aan de ontwikkeling van de coöperatie, hebben het bestuursorgaan en het operationele team ervoor gekozen om prioriteit te geven aan de versterking van de bestaande activiteiten, alvorens een volgende stap te zetten die zo structureel en complex is als volledige elektriciteitslevering.

Prioriteit voor bestaande activiteiten in 2025

Het jaar 2025 heeft bevestigd dat de focus noodzakelijk moet liggen op de verdere uitbouw van de bestaande activiteiten: fondsenwerving, installatie van zonnepanelen, energiedeling en de interne structurering van de coöperatie. Deze activiteiten vormen essentiële bouwstenen om op termijn een robuust en coherent leveringsaanbod uit te bouwen, in lijn met de waarden van brupower.

De lancering van de activiteit rond energiedeling betekent reeds een belangrijke stap vooruit. Deze activiteit omvat verschillende cruciale onderdelen van een toekomstige leveringsactiviteit: klantenbeheer, facturatiesystemen, interfaces met netbeheerders en de uitwerking van het commerciële aanbod, onder meer via het PYSI-project.

Bouwstenen die verder moeten worden uitgewerkt

Er blijven echter nog verschillende stappen te finaliseren alvorens een volwaardige elektriciteitsleveringsactiviteit kan worden opgestart: de zekerheid over energiebevoorrading, risicobeheer en balancering, toegang tot het net, het verkrijgen van de nodige vergunningen en de verdere uitbouw van operationele en IT-systemen. Er werden reeds gesprekken gevoerd met Brusselse instellingen om de inbedding van brupower binnen het toepasselijke vergunningskader voor te bereiden.

De ontwikkeling van deze activiteit zal bovendien bijkomende publieke financieringssteun vereisen om de innovatieve ontwikkelingen mogelijk te maken die energiedeling en levering met elkaar verbinden. De vooruitzichten op regionaal niveau zijn momenteel echter beperkt en weinig duidelijk.

Een uitgestelde maar blijvende ambitie

De ambitie om een elektriciteitsleveringsactiviteit te lanceren blijft volledig behouden binnen de visie van brupower, maar met een aangepast tijdspad om een solide, realistische en duurzame ontwikkeling te garanderen.

Het ontwikkelingsplan van de coöperatie voor de periode 2026-2028

Strategische prioriteiten voor 2026

Aan het eind van 2025 werd het bedrijfsplan van brupower geactualiseerd. De uitgangspunten werden herzien rekening houdend met veranderingen in de dynamiek van de coöperatie en het algehele energielandschap. Desondanks blijft het bedrijfsplan gebaseerd op dezelfde drie complementaire pijlers: burgerinvesteringen, zonne-energieopwekking en energiedeling.

1 - Investeringen van burgers

Fondsenwerving bij de burgers vormt de basis voor de financiering van investeringen in de productie. Sinds 2025 is deze pijler op de proef gesteld door twee belangrijke ontwikkelingen:

Het einde van het mechanisme voor belastingvrijstelling, waardoor investeringen van burgers minder fiscaal aantrekkelijk worden, De versnelling van de ontwikkeling van productieprojecten, waarvoor meer kapitaal nodig is.

brupower zal zijn fondsenwervingsstrategie moeten aanpassen om de spaargelden van burgers te blijven mobiliseren en tegelijkertijd zijn financieringsbronnen te diversifiëren. Het versterken van de verhouding schuld-eigenvermogen is een belangrijke strategische uitdaging.

We hebben ons ten doel gesteld om tegen eind 2028 minimaal 350.000 euro op te halen. Vanaf 2026 zal brupower een burgerfondsenwerving campagne lanceren van mei tot december 2026 met als doel € 150.000 te verzamelen in 2026. We rekenen op de coöperanten om deze campagne te ondersteunen en onze beweging te versterken.



2 - Ontwikkeling van zonne-energieproductie

De coöperatie plant een geleidelijke verhoging van haar investeringen in fotovoltaïsche installaties. Dit vertaalt zich in de volgende doelstellingen voor het cumulatieve geïnstalleerde piekvermogen:

- 2026: 600 kWp cumulatief
- 2027: 1,1 MWp cumulatief
- 2028: 1,5 MWp cumulatief

Deze koers maakt een aanzienlijke toename van de productievolumes en de bijbehorende inkomsten (groene certificaten, elektriciteit, enz.) mogelijk, met behoud van een duurzaam investeringstempo.



Om deze groei te ondersteunen, plant brupower twee structurele veranderingen door te voeren:

- **De oprichting van een betaalde functie gewijd aan het beheer van de fotovoltaïsche projectportefeuille en gegevensanalyse.** De ontwikkeling van fotovoltaïsche projecten — prospectie, dimensionering, relatie met partners, opvolging van werven — staat centraal in het ontwikkelingsplan van brupower. De coöperatie treedt een nieuwe fase binnen, die van de professionalisering van projectbeheer, met behoud en bestendiging van het vrijwilligersengagement dat haar kracht vormt.
- **De diversificatie van private financiering.** Dankzij de initiële steun van Finance & Invest Brussels heeft brupower de relevantie en soliditeit van haar financieel model aangetoond. We starten nu een ambitieuze fase met als doel onze fotovoltaïsche productiecapaciteit tegen 2028 te verdrievoudigen. Om dit te bereiken, is het noodzakelijk onze private financiering te versterken door onze financiële partners te diversifiëren, teneinde het eigen vermogen van de coöperatie te consolideren en onze toekomstige projecten te financieren. De financieringsstrategie voor zonne-energie bij brupower wordt ook gekenmerkt door een evolutie van de schuld/kapitaalverhouding, met als doel het aandeel van schuld in de financiering van zonne-energieprojecten te verhogen vanaf 2026.

3 - Deelname aan het delen van energie

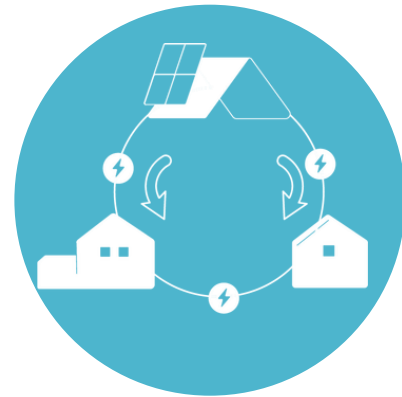
Het delen van elektriciteit tussen leden van de coöperatie vormt de kern van de coöperatieve identiteit van brupower: het maakt directe toegang tot lokale, groene en goedkopere energie een realiteit.

Sinds 2025 voert brupower een ontwikkelingsplan uit voor zijn nieuwe dienst voor het delen van energie:

Het versterken van interne vaardigheden: Laurent heeft zijn zoektocht naar potentiële klanten uitgebreid naar professionele klanten in de energiesector.

- Een evaluatie van het onboardingproces voor klanten die energie delen, met als doel het klantraject te optimaliseren.
- Externe ondersteuning op het gebied van marketing en communicatie om het aantal begunstigden van de regeling aanzienlijk te vergroten.

De strategische doelstelling voor 2028 is om 90% van de energie zelf te verbruiken en te delen, om zo de gegenereerde waarde te maximaliseren en de afhankelijkheid van injectieprijzen te beperken.



1. De professionele klantenkring diversifiëren en uitbreiden

De coöperatie streeft ernaar het aantal professionele coöperant-klanten (bedrijven, buurthandels, publieke actoren of verenigingen) te vergroten. Omdat zij voornamelijk overdag verbruiken, maken zij een betere valorisatie van de geproduceerde elektriciteit mogelijk en helpen zij vraag en aanbod binnen het energiedeelsysteem in evenwicht te brengen. De prospectie wordt gedragen door een toegewijde medewerker, met de steun van partner Citizenfund en twee vrijwilligers.

2. De residentiële klantenkring ontwikkelen

De coöperatie wil ook het aantal residentiële coöperant-klanten verhogen om de economische en maatschappelijke impact van het project te versterken. Verschillende acties zijn voorzien in 2026:

- lancering van een marketingcampagne gewijd aan energiedeling en burgerlijke fondsenwerving, in partnerschap met Josworld;
- verbetering van het onthaal- en integratieproces voor nieuwe coöperanten, in partnerschap met SAW-B;
- herziening van de website om de duidelijkheid van het energiedeelaanbod te verbeteren.
-

Daarnaast nemen ongeveer 300 Brusselse coöperanten nog niet deel aan de energiedeling — een prioriteit voor 2026.

Herinnering aan de cijfermatige doelstellingen 2026-2028

Het aantal leden dat van onze elektriciteit profiteert vergroten

100 nieuwe leden integreren, waarvan 20 kleine structuren (kmo's, medische huizen, bakkerijen, enz.) in ons elektriciteitsdeling systeem tegen december 2026.

Het aantal leden en het maatschappelijk kapitaal verhogen

350 000 euro aanvullend kapitaal ophalen om ons kapitaal te versterken tegen 2028, waarvan 150 000 € al vanaf 2026.

De zonne-energieproductiecapaciteit in de regio uitbreiden

Contracten ondertekenen voor een bijkomende capaciteit van 1 100 kWc (ongeveer 1 000 000 euro aan investering) tussen 2026 en 2028.

De personele middelen van het operationele team versterken

0,8 bijkomend voltijds equivalent aanwerven (onder voorbehoud van financiering).

bruppoover

Activiteitenverslag
April tot december 2025